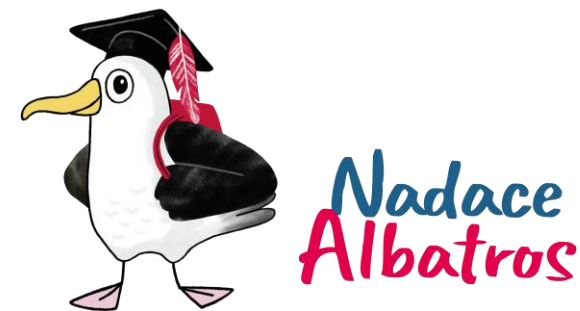




Strategie Nadace Albatros 2026–2031

Vzdělání mění příběhy

Kdo jsme

Jsme **firemní nadace Albatros Media**.

Už **10 let** proměňujeme úspěch knih ve vzdělávací příležitosti pro děti a mladé lidi, kteří nemají stejnou startovní čáru jako jejich vrstevníci.

100 mil

korun investovaných do vzdělávání dětí a mladých lidí

1 000+

mladých lidí dokončilo s naší podporou střední nebo vysokou školu

80 %

podpořených studentů dosáhlo vyššího vzdělání než jejich rodiče

Za každým číslem je **konkrétní příběh** dítěte nebo mladého člověka.

Problém, který řešíme

Původ a rodinné zázemí dětí v Česku stále **příliš ovlivňují** jejich vzdělávací a profesní **budoucnost**.

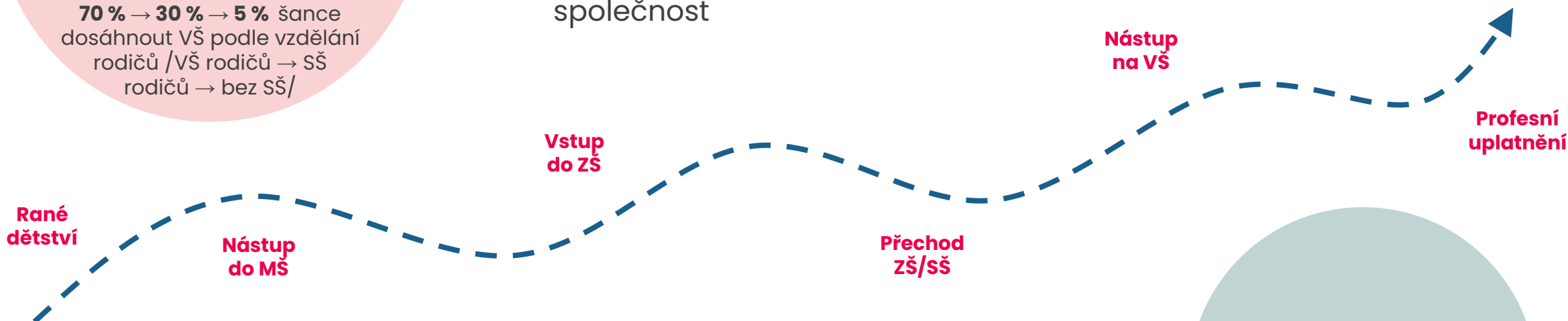
Česko dle dat OECD

7. nejvyšší závislost výsledků žáků na socioekonomickém zázemí z 86 zemí

15 % rozdílů ve výsledcích vysvětluje rodinné zázemí; mezi nejvíce a nejméně zvýhodněnými žáky je rozdíl **96 bodů – několik školních roků** učení.

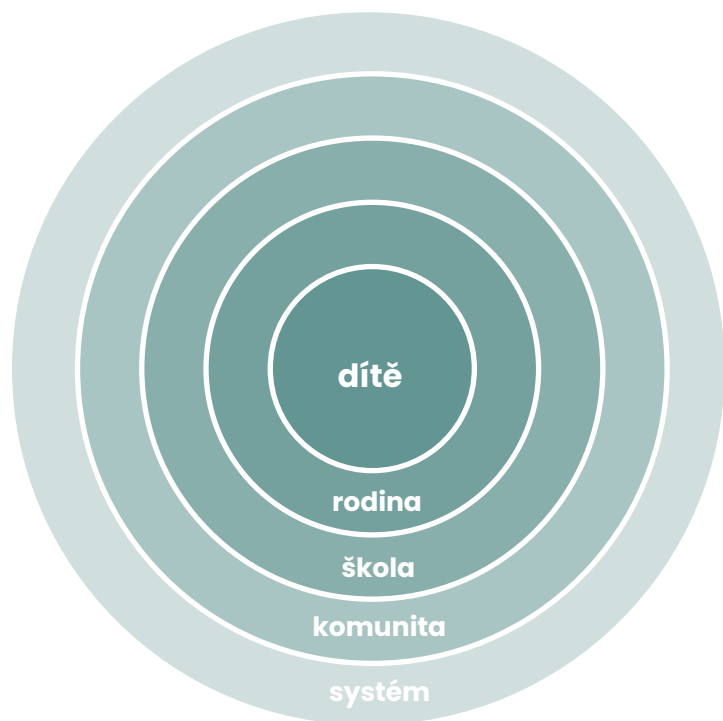
70 % → 30 % → 5 % šance dosáhnout VŠ podle vzdělání rodičů / VŠ rodičů → SŠ rodičů → bez SŠ/

- nerovnosti vznikají **brzy** a postupně se **kumulují**
- nejvíce se projevují **v klíčových přechodech** vzdělávací dráhy
- dětem a mladým lidem často **chybí** včasná podpora, informace, stabilní zázemí a důvěra ve vlastní možnosti
- romské děti čelí **vícenásobnému znevýhodnění**, často prohlubovanému diskriminací a předsudky kvůli jejich etnicitě
- bez cílené podpory **se ztrácí talent i příležitosti** pro celou společnost



Koho podporujeme

Podporujeme **děti a mladé lidi**, kteří vyrůstají v **sociálně znevýhodněném prostředí** a nemají stejné podmínky pro vzdělávání jako jejich vrstevníci.



- děti z **nízkopříjmových** rodin nebo rodin s **nižším vzděláním**
- **romské děti**, žáky a studenty
- děti vyrůstající v nevyhovujícím či **nestabilním zázemí**
- děti s **omezenou domácí podporou** pro učení a vzdělávání nebo dalšími bariérami

300 tis dětí v Česku je ohroženo chudobou a sociálním vyloučením*

*dle oficiálního indikátoru EU: AROPE – v Česku je to 15,4 % dětí; poslední vydání [Eurostatu](#), 2024)

Naše poslání a vize

Měníme příběhy dětí a mladých lidí prostřednictvím vzdělání.

- Chceme, aby děti v Česku měly **šanci uspět** bez ohledu na prostředí, z něhož pocházejí.
- Usilujeme o vzdělání, které je **dostupné, bezpečné a spravedlivé** pro všechny.

Společenská změna, o kterou usilujeme

Mladí lidé ze sociálně znevýhodněného prostředí dosahují **vzdělání a profesního uplatnění** odpovídajícího jejich schopnostem a potenciálu.

Jsou **sebevědomými a respektovanými** členy společnosti, **aktivně se zapojují** do svých osobních i profesních komunit a stávají se **pozitivními vzory** pro své okolí.



*Schody ke změně:
základ pro naše
programové pilíře*

Společenská změna

Mladí lidé rozvíjejí svůj potenciál, nacházejí odpovídající pracovní uplatnění, zapojují se do svých osobních i profesních komunit a stávají se pozitivními vzory pro své okolí.

... ..

Proměnit vzdělání v uplatnění

Mladí lidé mají vzdělání, sebevědomí, dovednosti, zkušenosti a kontakty, díky nimž nacházejí odpovídající pracovní uplatnění a mohou se dále rozvíjet.

Dojít tak daleko, jak to jde

Studenti mají větší aspirace a dál rozvíjí svůj potenciál. Mají podporu při nástupu a studiu na vysoké škole, dokončují studium.

Pokračovat a zvládnout střední školu

Studenti zvládnou adaptaci na střední škole, pokračují ve studiu a neodcházejí předčasně, dokončují střední školu.

Neskončit předčasně

Žáci dokončí základní školu, vyberou si vhodnou další cestu, připraví se na přijímací zkoušky a nastoupí na střední školu.

Začít včas

Děti se od raného věku rozvíjí, mají podporu doma i mimo rodinu, dochází do mateřské školy a do základní školy nastupují lépe připravené.

*Principy
podpírající
všechny schody:
základ pro naše
průřezové oblasti*

Schody mohou fungovat jen tehdy, když dítě nebo mladý člověk **není na své cestě sám**. Potřebuje podporu rodiny a komunity, dostupné školy, služby a instituce i motivaci, inspiraci a důvěru ve vlastní budoucnost.

Stejně důležité jsou **silné organizace**, data, financování a nadace, která umí ověřená řešení rozvíjet a šířit dál.

Naše hodnoty

Odpovědnost

Férovost

Důvěra
v potenciál
dětí

Respekt
a zapojení

Kvalita
a ověřený
dopad

Knihy jako
příležitost

Podporujeme aktivity a projekty, které:

- ✓ míří na děti a mladé lidi ze sociálně znevýhodněného prostředí
- ✓ posilují jejich vzdělávací dráhu, rozvoj nebo profesní uplatnění
- ✓ zapojují ty, kterých se podpora týká
- ✓ propojují rodinu, školu, komunitu nebo služby
- ✓ mají jasný cíl, sledují výsledky a přinášejí řešení využitelná i pro další

Strategie na období 2026-2031

Strategie staví na 10 letech podpory dětí a mladých lidí a posouvá práci nadace **od podpory jednotlivých projektů** k hlubší, ověřené a **přenositelné změně**.

Navazujeme na to, co umíme:

- na přímou podporu dětí, studentů a jejich rodin
- na dlouhodobou spolupráci s partnery v terénu
- na zkušenost s tím, co dětem a mladým lidem skutečně pomáhá na vzdělávací cestě

V **příštích 5 letech** navazujeme na dosavadní zkušenost a **nově zaměřujeme** práci nadace na:

- **Jasnější zacílení** tam, kde má nadace přidanou hodnotu — na **přechody mezi stupni vzdělávání a do profesního života** a místa, kde podpora chybí nebo přichází pozdě.
- **Kvalitu, excelenci a ověřený dopad** — soustředíme se na **řešení, která fungují**, staví na datech, pilotážích a zkušenosti z konkrétních příběhů a mohou měnit prostředí i systém.
- **Knihy, příběhy a inspiraci** jako nástroje **vyrovnávání nerovností** — spolu s role models a novými dovednostmi posilují motivaci, sebevědomí a představu dětí a mladých lidí o vlastní budoucnosti.

Nástroje podpory

Granty a stipendia

Dlouhodobá strategická partnerství

Vlastní aktivity

Programová architektura

Tři programové pilíře. Dvě průřezové oblasti. Jeden **společný dopad**.

Společenská změna

Mladí lidé ze sociálně znevýhodněného prostředí rozvíjejí svůj potenciál, nacházejí odpovídající pracovní uplatnění, zapojují se do svých osobních i profesních komunit a stávají se pozitivními vzory pro své okolí.

Náš dopad

Mladí lidé ze sociálně znevýhodněného prostředí mají vzdělání, sebevědomí, dovednosti, zkušenosti a kontakty, díky nimž nacházejí odpovídající pracovní uplatnění a mohou se dále rozvíjet.

Programové pilíře

Začít včas

Podpora rozvoje dětí v raném věku, rodičovských kompetencí a kvalitního předškolního vzdělávání.

Nskončit předčasně

Podpora žáků při dokončení ZŠ, volbě další cesty, přechodu na SŠ a pokračování ve studiu.

Dojít tak daleko, jak to jde

Podpora VŠ studia, profesního rozvoje, spolupráce s univerzitami a dostupnějších sociálních stipendií.

Průřezové oblasti

Mít stále otevřené obzory

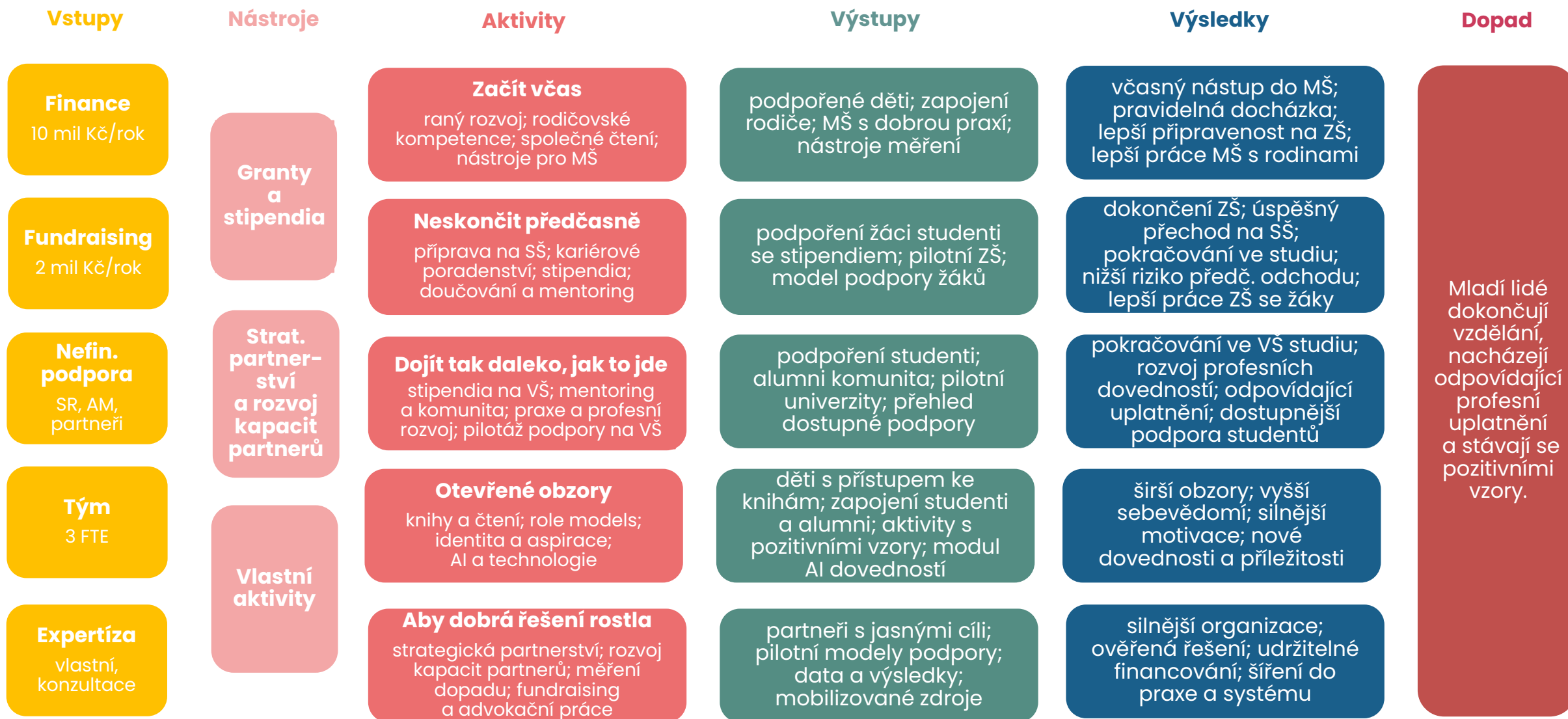
Využití knih, čtení, příběhů, role models, technologií a AI k rozvoji dovedností, motivace a aspirací.

Aby dobrá řešení rostla

Rozvoj partnerů a jejich kapacit, práce s daty a měření dopadu, fundraising a šíření ověřených řešení dál.

Teorie změny

Měníme příběhy jednotlivých dětí a mladých lidí a z ověřené podpory rozvíjíme **řešení**, která mohou **měnit prostředí** pro další.



Očekávané výsledky do 2031



80 % **děti** v našich programech nastupuje do MŠ včas, dochází pravidelně a vstupuje do ZŠ lépe připravené

*min. **500 dětí** s včasným nástupem a pravidelnou docházkou do MŠ*

85 % **podpořených žáků** uspěje v přijímacím řízení na SŠ

*min. **600 mladých lidí** úspěšně projde přechodem na SŠ a postoupí do dalšího ročníku*

95 % **studentů stipendijních programů** postoupí do dalšího ročníku nebo úspěšně dokončí studium

*min. **1 000 studentů** podpořených na SŠ a **250 studentů** podpořených na VŠ a v profesním rozvoji*

90 % **absolventů** najde stabilní pracovní uplatnění odpovídající dosažené úrovni vzdělání

*min. **750 mladých lidí** dokončí s naší podporou SŠ či VŠ a najde práci*

Očekávané výsledky do 2031

250 mateřských škol, 10 základních škol a 10 univerzit využívá námi ověřené nástroje a postupy pro podporu dětí a mladých lidí ze sociálně znevýhodněného prostředí.

Systémová opatření lépe podporují děti a studenty ze sociálně znevýhodněného prostředí – alespoň **3 systémové změny** vycházejí z dat, ověřené praxe a advokační práce nadace a jejích partnerů:

- ✓ stabilní **indexové financování a sociální pedagogové v MŠ** vzdělávajících děti ze sociálně znevýhodněného prostředí
- ✓ jednodušší a dostupnější **dotační program MŠMT** pro romské středoškoláky
- ✓ vyšší a dostupnější **sociální stipendia** lépe provázaná s podporou studentů na VŠ.

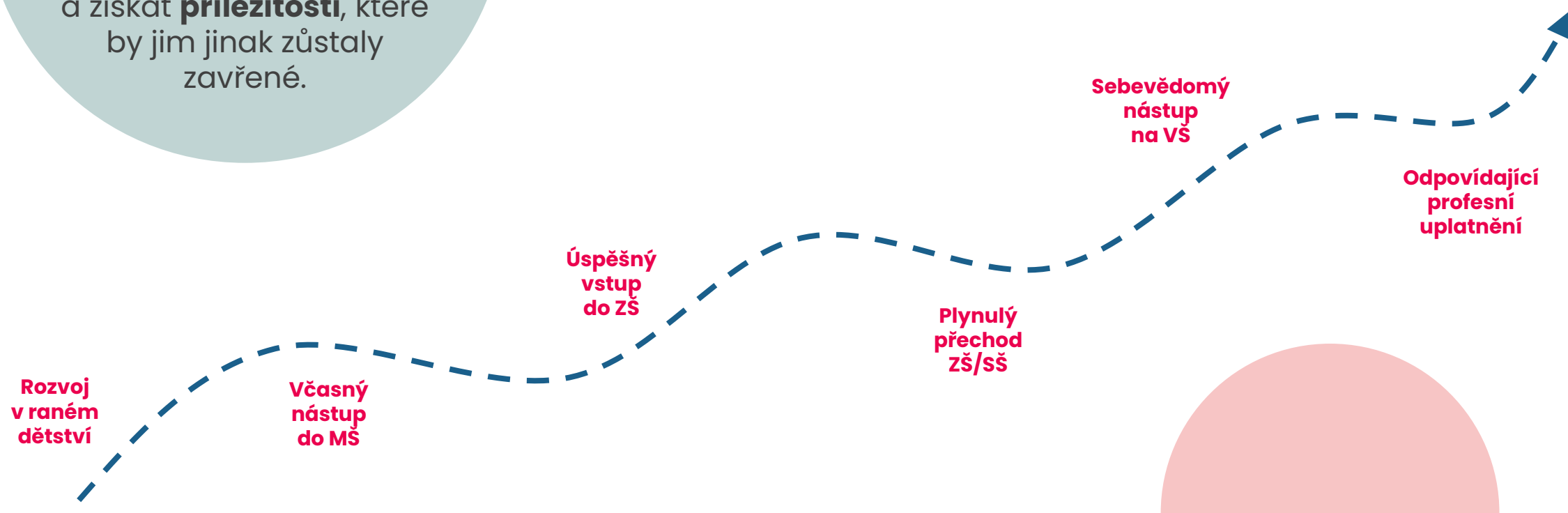
Nadace Albatros sleduje výsledky programů a potřeby cílové skupiny, podle těchto dat upravuje priority a financování, komunikuje svůj dopad a předává ověřená řešení školám, univerzitám, partnerům i veřejným institucím.



Do **roku 2031**
posílíme podporu
v klíčových momentech
vzdělávací dráhy — **od raného
věku po vstup do dospělosti**
— aby více dětí a mladých lidí
mělo šanci uspět **ve škole**,
obstát v **pracovním životě**
a získat **příležitosti**, které
by jim jinak zůstaly
zavřené.

Úspěch nebude jen počet podpořených dětí
a mladých lidí.

Bude to **změna** jejich další **životní dráhy**
— a **řešení**, která pomohou **dalším**.





Dílčí cíle a výstupy

na období 2026-2028



Začít včas

Podporujeme **nejmenší děti** a jejich rodiče, aby děti do školky a školy přicházely **připravené**, sebevědomé a s chutí učit se.

Co chceme změnit

- ✓ **děti** se rozvíjejí už v raném věku a dostávají podporu dříve
- ✓ **rodiče** vědí, jak děti doma podporovat a proč je předškolní vzdělávání důležité
- ✓ **mateřské školy** mají dostupné nástroje a dobrou praxi pro práci s dětmi a rodinami
- ✓ organizace a MŠ dokážou lépe **sledovat rozvoj dětí a dopad** podpory

Jak toho chceme docílit:

granty, podpora
strategických příjemců
a jejich advokační práce

*První kapitoly,
které píšou
budoucnost*



Dílčí výstupy do června 2028

- **600 nejmenších dětí** s měřitelným pokrokem ve vývojových dovednostech díky rozvojovým aktivitám v raném věku
- **1 000 rodičů**, kteří na základě informační kampaně zapsali své dítě do MŠ
- **250 MŠ** využívajících katalog opatření a dobré praxe podpory dětí a rodin
- **50 organizací a 3 velcí donoři** využívajících CREDI nebo návazné nástroje pro sledování rozvoje dětí

Neskončit předčasně

Provázíme mladé lidi při **přechodu ze základní na střední školu** a pomáháme jim pokračovat ve studiu díky stipendiím, mentoringu, kariérnímu poradenství a další podpoře.

Co chceme změnit

- ✓ **žáci** dokončují 9. ročník a hlásí se na vhodnou SŠ
- ✓ **studenti** pokračují ve středoškolském vzdělávání díky stipendiím, doučování, kariérnímu poradenství a mentoringu
- ✓ **základní školy** umí včas identifikovat žáky ohrožené neúspěchem a cíleně je podpořit
- ✓ **veřejná stipendijní podpora** romských SŠ studentů je dostupnější a více využívaná školami, organizacemi i studenty

Jak toho chceme docílit:

granty, podpora
strategických příjemců
a jejich advokační práce

*Chvilé, kdy je
potřeba
nevzdat se*



Dílčí výstupy do června 2028

- **300 žáků**, kteří díky cílené podpoře a motivaci dokončí ZŠ a přihlásí se na SŠ; narůstající podíl žáků přecházejících do maturitních oborů
- **500 studentů** pokračujících ve studiu SŠ díky stipendijní, mentoringové, kariérní nebo další podpoře
- **Nadesignovaný model podpory** pro ZŠ s vyšším podílem žáků ohrožených neúspěchem, pilotně ověřovaný na vybraných školách
- **Dotační program MŠMT** využívá 2x více škol a žáků než dosud

Dojít tak daleko, jak to jde

Podporujeme mladé lidi, kteří mají motivaci studovat dál, ale chybí jim finance, zázemí nebo kontakty. Pomáháme jim **uspět na vysoké škole** a otevřít si cestu k **profesní budoucnosti**.

Co chceme změnit

- ✓ **studenti** znají dostupnou podporu a snáze ji využívají
- ✓ **stipendia** propojují finanční podporu s mentoringem, praxí, alumni komunitou a rozvojem profesních dovedností
- ✓ **univerzity** mají ověřený model podpory studentů ze sociálně znevýhodněného prostředí
- ✓ **veřejná podpora** je dostupnější a lépe propojuje finanční i nefinanční pomoc

Jak toho chceme docílit:

vlastní činnost
a advokační aktivity, podpora
univerzit a strategických příjemců

*Když talent
potřebuje
prostor růst*



Dílčí výstupy do června 2028

- **1 000 studentů SŠ a VŠ** získá informace, motivaci a podporu k využití sociálních stipendií a další dostupné pomoci
- **100 studentů** podpořených ve VŠ studiu, profesním rozvoji, mentoringu, praxi a alumni komunitě
- **3 univerzity/fakulty** s nastaveným modelem podpory; **150 studentů** zapojených do pilotáže
- Více studentů má nárok na **státní sociální stipendium** díky rozšíření hranice příjmu domácnosti na **3,4násobek** životního minima

Mít stále otevřené obzory

Napříč celou vzdělávací cestou rozšiřujeme dětem a mladým lidem přístup ke **knihám, inspiraci, technologiím a zkušenostem** mimo jejich běžné prostředí.



*Inspirace,
která mění
směr*

Co chceme změnit

- ✓ **děti a studenti** mají větší přístup ke knihám, čtení a kvalitnímu obsahu
- ✓ **mladí lidé** poznávají pozitivní vzory a posilují sebevědomí, identitu a aspirace
- ✓ **studenti** rozvíjejí digitální, technologické a AI dovednosti využitelné ve škole i práci
- ✓ **programy nadace a partnerů** cíleně rozšiřují obzory dětí a mladých lidí

Dílčí výstupy do června 2028

- **1 500 dětí a mladých lidí** získá přístup ke knihám, inspiraci, pozitivním vzorům, technologiím nebo novým zkušenostem
- **AI a technologické dovednosti** zapojené do podpory vysokoškolských studentů
- aktivity s **role models** a alumni začleněné do stipendijních programů

Jak toho chceme docílit:

vlastní činnost, granty,
spolupráce s Albatros Media

Aby dobrá řešení rostla

Rozvíjíme **partnerství, data, financování a komunikaci** tak, by dobrá řešení měla větší dopad a mohla růst dál.

Co chceme změnit

- ✓ **strategičtí příjemci** mají jasné cíle, data a kapacity pro sledování dopadu
- ✓ **pilotní řešení** jsou ověřená, popsána a připravená k dalšímu šíření
- ✓ **vícezdrojové financování a spolupráce** umožňují dobrým řešením růst i mimo přímou podporu nadace
- ✓ **nadace** rozhoduje o prioritách na základě výsledků, potřeb cílové skupiny a změn v prostředí a srozumitelně komunikuje dopad své práce

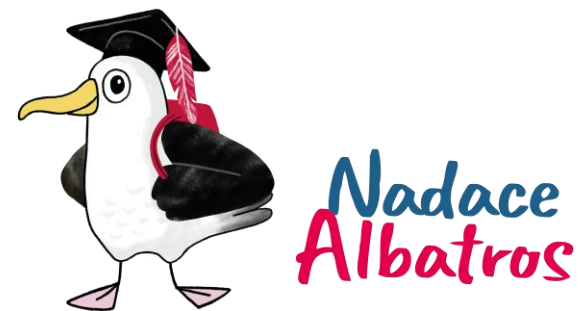
Jak toho chceme docílit:
rozvoj kapacit příjemců,
vlastní činnost, spolupráce s
Albatros Media

*Cíle nadační
práce pro
větší dopad*



Dílčí výstupy do června 2028

- **4 strategičtí příjemci** s jasnými cíli, dlouhodobým financováním a systémem vyhodnocování
- **3 pilotáže** ověřované v praxi a připravované k dalšímu škálování
- **4,5 mil. Kč** mobilizovaných pro programy, partnery nebo rozvoj nadace
- **silnější spolupráce** s Albatros Media, donory a odbornými komunitami



*Vzdělání mění příběhy.
Dobrá řešení mění prostředí.*